

IF Friskis&Svettis Göteborg
Org nr 857204-2391

Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2016

Styrelsen avger följande årsredovisning och koncernredovisning.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- koncernresultaträkning	10
- koncernbalansräkning	11
- kassaflödesanalys för koncernen	13
- föreningens resultaträkning	14
- föreningens balansräkning	15
- kassaflödesanalys för föreningen	17
- noter, gemensamma för föreningen och koncern	18

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Handwritten notes and signatures in blue ink, including the letters "IF" and "CR".

Förvaltningsberättelse

Ägarförhållanden

I föreningen Friskis&Svettis Göteborg är Frisk Service i Göteborg AB org nr 556264-4558 ett helägt dotterbolag. Frisk Service i Gbg AB förvärvade den 2 maj 2016 City Hälsostudio AB org. 556121-7463 och äger till 100 % aktierna i detta bolag. En inkrämsöverlåtelse upprättades mellan Frisk Service i Gbg AB och City Hälsostudio AB den 1 juli 2016.

Dotterbolaget Frisk Service i Göteborg AB:s verksamhet bestod under första halvåret av tillhandahållande av idrottstjänst till skolor, företag och föreningar samt café och varuförsäljning. Nyttjande av idrottstjänst omfattar användandet av sal eller gym samt befintlig idrotts- och musikutrustning i dessa delar.

En inkrämsöverlåtelse upprättades även mellan föreningen Friskis&Svettis Gbg och Frisk Service i Gbg AB den 1 juli 2016 pga ändrade riktlinjer från Skatteverket kring nyttjande av idrottstjänst. Verksamheten lades om och den övervägande delen av försäljning i dotterbolaget är nu föreningens tidigare försäljning av träningskort. Allt eventuellt överskott i bolagen går alltid tillbaka till verksamheten.

Information om verksamheten

IF Friskis&Svettis Göteborg är en allmännyttig ideell förening. I Sverige finns idag 159 föreningar. Föreningar finns även i Norge samt delar av Europa.

Verksamheten finansieras av medlems- och träningsavgifter. Eventuellt överskott går alltid tillbaka till verksamheten. Alla svenska föreningar är anslutna till Friskis Riks som fungerar som en paraplyorganisation som är tillsatta av oss föreningar. Friskis Riks äger varumärket samt ansvarar för träningsutveckling och utbildning. Varje år håller Riks en årsstämma där vi tillsammans beslutar om Friskis framtid och mål.

Vår verksamhetsidé är att erbjuda lustfylld och lättillgänglig träning av hög kvalitet för alla. Föreningen skall ha ett brett utbud av olika träningsaktiviteter som lever upp till våra kvalitetskrav. Vi växer genom ett bredare utbud, samt genom att finnas på fler platser i smått och stort.

Göteborgsföreningens vision är: "Ditt ideella Friskis brinner för att inspirera dig till att träna och må bra."

Vi fortsätter vår mission som folkrörelse att få fler i rörelse. Målet 2016 var att minst 42 000 skulle vara medlemmar genom att träna och må bra med oss. Den 31 december 2016 var medlemsantalet i föreningen ca 41 106 (39 000) Vi är en bra bit på väg och jobbar vidare för att få fler i rörelse under 2017 då målet är 43 000 medlemmar.

Göteborgsföreningen har idag 7 % av invånarantalet som medlemmar och är Friskis&Svettis näst största förening samt Göteborgs största ideella förening.

Omstrukturering

1 januari 2016 ändrade skatteverket sina tidigare skatteregler gällande avdrag av moms för uthyrning av idrottstjänst till föreningen. På grund av Skatteverkets nya tolkningsregler måste Friskis&Svettis Göteborg göra ett vägval. Vi valde att flytta hela vår träningsverksamhet till vårt dotterbolag Frisk Service i Gbg AB, som till 100 % ägs av föreningen sedan 1986.

Dotterbolaget Frisk Service i Göteborg AB bedriver sedan 1 juli 2016 träningsrelaterad verksamhet under varumärket Friskis&Svettis på 14 olika platser i göteborgsområdet. Beslutet av verksamhetens överlåtelse togs i maj 2016.

I samband med verksamhetsöverlåtelsen av bl.a. träningskort från Friskis&Svettis i Gbg så belades kortpriserna med 6 % moms enligt gällande friksvårdsregler. Tidigare kortpriser steg inte med 6 % utan bolaget valde att ta en del av intäktsbortfallet under 2016. Anställd personal flyttades från föreningen till bolaget vid halvårsskiftet. En konsekvens av övertag av funktionärerna är att arvoden beskattas med sociala avgifter. Ingångna löpande avtal övertogs från Friskis&Svettis. Inkrämsköpeskillningen reglerades mot koncernlån. Ett aktieägartillskott på 5,0 Mkr reglerade kvarvarande koncernlån.



Syftet är att ge föreningen de bästa förutsättningarna för att kunna fortsätta skapa rörelseglädje för alla. Omorganisationen får inte vara ett hinder för att nå våra mål med folkhälsoarbetet. Det vi i Friskisrörelsen har gjort under året har skett för att vi fortfarande skall kunna bedriva och driva våra frågor även i framtiden.

Medlemskapet i Friskis ligger alltjämt kvar i föreningen vilket är av stort symbolvärde. Kvar i föreningen finns även uteverksamheten i parker, röris- utbildningar samt träning i Lunnaskolans gymnastikhall.

F&S Göteborg fortsätter vara en förening med det ideella engagemanget som kärna. Vår vision att få så många som möjligt i rörelse står lika starkt som tidigare. Dotterbolagets vinst går direkt tillbaka till verksamheten och ingen utdelning sker. På så sätt kommer verksamhetens vinst till nytta för föreningens medlemmar. Årets negativa resultat i föreningen är en följd av årets verksamhetsomläggning.

Flerårsjämförelse

Föreningens och koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

Uppgifterna i flersårsöversikten för 2012 har ej räknats om vid övergång till K3-regelverket 2014, med hänvisning till K3 p.35.3 och 35.32. en omräkning har dock skett för 2013.

Föreningen		2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	tkr	40 897	95 721	83 953	76 581	77 954
Resultat efter finansiella poster	tkr	-10 896	-2 575	-2 403	-1 899	3 372
Balansomslutning	tkr	24 912	50 824	50 045	49 515	50 847
Antal anställda	st	64	62	59	55	53
Sollditet	%	79,3	60,3	66,4	72,0	73,8
Avkastning på totalt kapital	%	neg	neg	neg	neg	6,0
Avkastning på eget kapital	%	neg	neg	neg	neg	9,0

Koncern		2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	tkr	94 096	99 302	86 844	76 884	79 928
Resultat efter finansiella poster	tkr	-14 026	-2 254	-2 296	-1 854	2 037
Balansomslutning	tkr	55 980	55 398	54 639	53 333	57 197
Antal anställda	st	64	62	59	55	53
Soliditet	%	33,2	57,7	62,9	68,6	66,9
Avkastning på totalt kapital	%	neg	neg	neg	neg	4
Avkastning på eget kapital	%	neg	neg	neg	neg	5

Nyckeltalsdefinition framgår av not 1

W

CB
F ON
AK
UB

Träningsutbud

Nytt inom träning

Vi startade upp nyheterna Jympa intensiv 35 samt Flex 30. Uppskattade träningsformer i kortversion.

Limited edition

Även detta år kryddade vi vårt utbud med Limited edition pass, träning på tillfälligt besök. I spinsalen gick Giro 4 och Spin Spurt. På Indoor Walking erbjöd vi sköna Flowpass och utmaningar i Norska intervaller. Cirkelfys för löpare, Jympa Mash up, EMD samt det lugna meditativa Mind var andra.

Nya Spin Play pass

Vi producerade vår andra omgång av Spin play. Den här gången valde vi kortare pass på 40 minuter. Efter många timmars förberedelser och filmotag kunde vi erbjuda Spin Play Spurt 40 samt Spin Play Distans 40. Återigen engagerade vi våra egna spinningledare för uppdraget.

Seniorklubben - träning för äldre

Vi startade Seniorklubben för våra medlemmar 70+. Med dubbla träningsvärdar, med uppdraget att både inspirera till träning och skapa en välkomnande atmosfär blev klubben snabbt populär.

I gymmet

Vi temasatte alltfler IMT (Inspiration med tränare) och medlemmarna kunde fördjupa sig i områden inom styrkelyft, gravidanpassad träning, olympiska lyft, gymband, kettlebells m fl.

Uppmärksamhetsveckor kring doping

I samarbete med Göteborg stad och flera av stadens träningsleverantörer genomförde vi två uppmärksamhetsveckor kring dopning, vår och höst. Funktionärer som tidigare deltagit i en utbildning kring doping fanns tillgängliga på anläggningarna.

Sommaruteträning

Under vecka 26-32 bjöd vi på uppskattad uteträning i Stadsparken i Mölndal, vid Gullmarsstrands havshotell och Trädgårdsföreningen i Göteborg.

Pop-up

Under året dök vi upp och bjöd på träning i för oss nya träningsmiljöer. Passen marknadsfördes som Pop-up pass på sociala medier och många var de medlemmar som uppmärksammade dessa och deltog vid flertalet tillfällen.

Resor

Under året genomfördes tre väldigt uppskattade resor. En vecka i Alp dé Huez i Frankrike i februari och en långhelg till Hemsedal i Norge i mars. Totalt deltog 65 skidsugna motionärer som njöt av härlig skidåkning. Vi genomförde även en träningsvecka till Losinj i Kroatien i maj med 46 träningshungriga resenärer som under en vecka hade möjlighet att träna, bada och sola.

Kurser & Medlemsevent

Vi erbjöd flera Yogakurser på olika nivåer och innehåll. För nyblivna mammor erbjöd vi Mamma bebis Cirkelfys. I gymmet genomförde vi två HIT-kurser. Vårt allra första medlemsevent i yoga - Yoga& Mind hölls under året och ett hundratal medlemmar deltog.

Friluft

Vår friluftssektion har erbjudit vandringar ca två gånger i månaden. Under årets varmare månader kunde medlemmarna träna och köra inlines med oss.

Röris / Miniröris

Vi erbjöd två kurser för Göteborgs pedagoger i Röris och Miniröris. Vi utbildade totalt 68 nya rörelseinspiratörer. Dessutom genomförde vi en Mini-Röriskurs för ca 90 pedagoger i Lundby stadsdel.

Y

För våra ledare/tränare/värdar

Vår egen inspirationsdag fick nytt namn "Stay Inspired". Denna gång invaderade vi Eriksbergshallen, Hotell 11 och vår egen anläggning på Eriksberg. Dagen innehöll 48 programpunkter och drygt 500 deltagare från 19 Friskisföreningar gjorde dagen till en härlig träningsfest.

Rekrytering

Totalt rekryterade vi under året 43 helt nya ledare/tränare. Vi arbetade också med att locka ledare som gjort uppehåll att göra come-back vilket resulterade i att 20 ledare återvände. Uppföljnings- och kvalitetsarbetet med att följa upp och stärka alla våra funktionärer fortlöpte under året.

Marknad/företag/event

I januari lade säsongstartskampanjen **fokus på musikens roll**. Musik som gör att du plockar fram det lilla extra. Vi vill att denna energi skall frigöras och sättas i ett sammanhang: Ett år fullt av träning tillsammans med Friskis&Svettis. Vi kommunicerade kampanjen via storbildstavlor på stan, Facebook- och Instagramannonser, digitala skärmar på utvalda ICA-butiker, storbildskärmar på Landvetter flygplats och via digital skylt i Nordstan.

Kampanjen för höststarten pågick under september månad och fokuserade på att belöningen av träning blir **nya upplevelser och ger oanade krafter**. Detta genom att försöka spegla att träningen ligger framför dig som något spännande och att det kan bli lite enklare att ta steget att börja träna.

Två motivationskampanjer hölls under året. I mars startade **håll ut-maningen**. Den gick ut på att träna 20 gånger på 10 veckor. Målet var uthållighet i sin träning och att komma in i goda vanor. Som extra motivation då det är roligare att träna tillsammans fick man bjuda med en kompis

I oktober drog vi igång **En knuff i rätt riktning**. Denna motivationskampanj fokuserade på de medlemmar som antingen ville ha hjälp att komma igång men även de som redan var igång och ville utmana sig inom styrka, kondition eller rörlighet. Våra personliga tränare utformade 3 olika 6-veckorsprogram.

Ta med en vän. I slutet på oktober fick alla medlemmar ta med sina vänner och bjuda på provträning under en vecka.

Nytt bildmaterial på ett antal sköna funktionärer skapades under hösten och användes till affischer på våra anläggningar och till kampanjer. Även en **varumärkesstärkande kampanj** gjordes under året och syntes på storbildtavlor runt om i Göteborg, Mölndal och Mölnlycke och inne i bussar och spårvagnar. Budskapet var förutom en bild på en härlig funktionär - att vi lyfte det ideella uppdraget.

En **gemensam sommarkampanj** som gav medlemmar med giltigt träningskort en bonus under sommaren med möjlighet att träna utan kostnad i andra friskisföreningar under juni, juli och augusti.

Sociala medier. Vi ökade vår närvaro i sociala medier genom att anläggningarna öppnade egna instagramkonton. På Facebook ökade vår närvaro genom annonser, sponsrade inlägg, livesändningar mm.

Regionskortet och regionssamarbetet. Ett antal friskisföreningar i Västsverige har valt att jobba ihop inom några områden för att göra vårt budskap mer enat och använda våra resurser smartare. En stor nyhet som lanserades under september var Regionskortet. Träna för 4600 kr i 11 föreningar. Här har vi en bra chans att tillgodose de medlemmar som bor och arbetar på olika ställen i vår region.

Insamling via **sportlovs- och påsklovsträning** till Läxhjälp. Totalt samlade vi in över 28 000 kronor som vi skänkte till organisationen läxhjälp.

Under året syntes vi på ett antal **uppvärmningar och mässor**. Genom att skapa ett starkt uppvärmningskoncept med engagerade funktionärer hade vi möjlighet att öka vår synlighet genom att vara med på fler lopp än tidigare. Vi deltog med träning för deltagare på Westpride och hade ett eget fordon i paraden. Allt för att manifestera att vi finns till för alla.

5

CB
KOP
AK 4 B

Vi arbetade vidare med att erbjuda företag som vill arbeta för att få friskare medarbetare olika lösningar. Vi har aktivt valt att arbeta med upplevelsen hos oss istället för att ge bort rabatter. Uthyrningen av våra tränings-salar fortsatte med rekordantal timmar. Stora hyresgäster är skolor som bedriver sin idrottsaktivitet hos oss men vi har också ökat uthyrning till företag.

Våra anläggningar

Event på alla anläggningar

I vårt arbete med att skapa närhet och känsla av "din lokala träningsanläggning" genomfördes under året ett antal aktiviteter för medlemmar. Bland annat; discospin, glöggmingel, after training och quizkväll. I Torslanda firade vi 1-årsjubileum med extra mycket träning, föreläsning och besök av vår maskot, apan Frisko. Vi fortsatte vårt kvalitets- och säkerhetsarbete genom att fokusera på hur vi arbetar med miljö och hållbarhet och brandsäkerhet. Dessa aktiviteter skedde under en miljövecka och en brandvecka.

Våra ideella värdar

Våra nyrekryterade värdar startar med att få kunskap och inspiration genom vår interna utbildning, Ny på Friskis&Svettis. Denna utbildning genomfördes två gånger under året. Som en del i vårt kvalitetsarbete genomfördes under året värduppföljningar med alla värdar. För att stärka den lokala känslan och skapa starka värdrag hade de flesta anläggningar egna värdmöten för funktionärer på anläggningarna.

Utveckling av anläggningarna

Runt vår anläggning i Askim expanderar "nya Hovås" och som en del i detta startade vår fastighetsägare ombyggnaden av den fastighet vi bedriver verksamhet i. Första steget var ny entréväg och ny fasad. Under 2017 fortsätter sedan ombyggnaden av hela vår anläggning.

På Eriksberg har vi fokuserat på att skapa ett bättre flöde och skönare miljö i vårt café. Detta har vi gjort genom b.l.a. ommöblering, flytt av kylar och ombyggnad av exponeringsyta.

I Kortedala satsade vi på att utöka gymmet för att erbjuda mer träning för denna målgrupp. Vi flyttade in all gruppträning i en sal och gymmet fick en ny funktionell del i den tidigare grupptränings-salen.

I Lackarebäck och Mölnlycke satsade vi på ökad tillgänglighet genom entréslussar och gjorde det möjligt att träna i gymmet även när anläggningen inte är bemannad med personal. I maj tog vi över ett anrikt gym, City gym som då blev en del av Friskis&Svettis. På Friskis Valhalla erbjuder vi träning i gym och möjlighet till bad på Valhallabadet i samband med träningen.

Personal

Systematiskt arbetsmiljöarbete

I detta arbete har det under året genomförts ett antal åtgärder. Vi har bl.a. haft skyddsronder på alla anläggningar samt på kansliet, och åtgärder utifrån dem har gjorts. Vi har haft webbutbildning för all ny personal. Vidare har vi haft en halvdagsutbildning i den nya lagen om social och organisatorisk arbetsmiljö för HR-ansvarig och huvudskyddsombudet. Vi har också skapat rutiner för hur man ska agera och hantera vid mobbning och trakasserier, samt upprättat rutiner för hur man ska agera när en arbetsskada har inträffat.

Utbildningar vi haft, för anläggningarnas anställda under året

Introduktionsdagar för nyanställd personal, en utbildningsdag för all ordinarie personal med fokus på träning och kortare inslag av försäljning och arbetsmiljö. Utbildningar inom första hjälpen, hjärt och lungräddning och en kurs "Ny som chef" har genomförts.

2

Organisationens förändringar under året

Under året gjordes tre områden om till två och tre områdeschefer blev istället två. Våra receptionschefer bytte titel till platschefer. Under året har platscheferna löpande utbildats i sina nya arbetsuppgifter.

City Gym blir F&S Valhalla

Vi köpte i upp gymanläggningen City Gym vid Valhalla och från den 1 juli fick vi tre nya medarbetare som tidigare varit anställda hos City Gym.

Risker i koncernen

Den ökade konkurrensen framförallt från annan livsstil såsom träning på egen hand, pop up träning i oorganiserad form är den största risken. Vi har idag en stark position på vår egen marknad och är ett naturligt val som träningsaktör med vårt breda utbud och placering av våra anläggningar. En allt starkare konkurrens från andra aktörer också en risk där styrelsen håller extra vaksamt öga. Förskottsbetalning och autogirobetalningar utgör den största delen av våra intäkter vilket gör vår kundkreditrisk låg. Då alla intäkter kommer i lokal valuta finns det ingen valutarisk.

Kortprisernas prisnivån är alltså bland de lägsta på marknaden. Genom att analysera marknaden och prisnivåerna kan medlemstapp ersättas med prisjustering. Detta görs och kan göras i större grad vid behov.

Vi skall vara en god betalare som alltid kan infria sina åtaganden i tid vilket ställer krav på att ha en tillfredsställande likviditet. Likviditet utöver den som är nödvändig för att klara de normala löpande utgifter skall användas på ett lönsamt sätt med en mycket låg risknivå.

Styrelse har satt som mål att ha tre månaders likviditet i form av bankinlåning som motsvarar tre månaders budgeterade kostnader för oförutsedda händelser. Denna kan variera i storlek under året. Vid en kostnadsmassa på 100 Mkr är målet att vi har 30 Mkr i likviditet i snitt.

Per den 31 december 2016 uppgick koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar till 28,6 Mkr (38 Mkr). Detta kontrolleras månatligen av verksamhetschef och styrelse. Vid en långsiktigt sviktande likviditet kan prisjusteringar göras med tanke på att vi fortfarande har ett lägre pris än övriga marknaden generellt. Vid varje investering över 500 tkr. skall alternativen låna, leasa eller använda egna medel vägas mot varandra. Beslut skall fattas av styrelsen.

Resultat och ställning

Resultat av koncernens och föreningens verksamhet samt den ekonomiska ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.

12

Handwritten notes and signatures in blue ink, including initials and a date '13'.

Koncernresultaträkning	Not	2016	2015
	1		
Verksamhetens intäkter	2		
Kortförsäljning		86 179 269	91 858 426
Varuförsäljning och övriga intäkter		7 916 774	7 443 099
		<u>94 096 043</u>	<u>99 301 525</u>
Verksamhetens kostnader			
Handelsvaror och förnödenheter		-3 345 852	-3 297 547
Övriga externa kostnader	3, 4	-69 204 151	-65 899 102
Personalkostnader	5	-30 919 222	-27 763 142
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6, 7, 8	-4 630 576	-4 581 365
Övriga rörelsekostnader		-8 025	-539
		<u>-108 107 826</u>	<u>-101 541 695</u>
Summa rörelsens kostnader			
Rörelseresultat		-14 011 783	-2 240 170
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-14 043
Ränteintäkter		2 018	1 614
Räntekostnader	9	-15 961	-1 663
		<u>-14 025 726</u>	<u>-2 254 262</u>
Resultat efter finansiella poster			
Skatt på årets resultat	10	617 719	-70 364
Årets förlust		<u>-13 408 007</u>	<u>-2 324 626</u>

Koncernbalansräkning	Not	2016-12-31	2015-12-31
Tillgångar	1		
Anläggningstillgångar			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Goodwill	6	3 596 009	770 260
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Investering i annans fastighet	8	9 394 528	11 750 701
Maskiner och inventarier	7	2 941 730	3 724 588
		<u>12 336 258</u>	<u>15 475 289</u>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Uppskjutna skattefordringar	11	750 985	142 086
Andra långfristiga värdepappersinnehav		100 000	
		<u>850 985</u>	<u>142 086</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>16 783 252</u>	<u>16 387 635</u>
Omsättningstillgångar			
<u>Varulager m m</u>			
Färdiga varor och handelsvaror		1 066 163	909 403
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		2 529 833	2 375 998
Aktuella skattefordringar		51 807	
Övriga kortfristiga fordringar		2 291 626	2 727 991
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	4 663 426	5 034 749
		<u>9 536 692</u>	<u>10 138 738</u>
<u>Kortfristiga placeringar</u>			
Kortfristiga placeringar	13	13 603 884	13 603 884
<u>Kassa och bank</u>	13	14 989 747	14 358 297
Summa omsättningstillgångar		<u>39 196 486</u>	<u>39 010 322</u>
Summa tillgångar		<u>55 979 738</u>	<u>55 397 957</u>

CS
T
OK
27
2016-12-31

Koncernbalansräkning	Not	2016-12-31	2015-12-31
Eget kapital och skulder	1		
Eget kapital			
<i>Fria reserver</i>			
Balanserad vinst		31 969 954	34 294 580
Årets förlust		-13 408 007	-2 324 626
		<u>18 561 947</u>	<u>31 969 954</u>
Summa eget kapital		<u>18 561 947</u>	<u>31 969 954</u>
Stipendiefond	14	<u>251 940</u>	<u>261 940</u>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 418 902	3 816 286
Aktuella skatteskulder		-	33 613
Övriga kortfristiga skulder		1 756 205	938 392
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	<u>31 990 744</u>	<u>18 377 772</u>
Summa kortfristiga skulder		<u>37 165 851</u>	<u>23 166 063</u>
Summa eget kapital och skulder		<u>55 979 738</u>	<u>55 397 957</u>

Koncernens förändringar i eget kapital

	<u>Övrigt fritt kapital</u>	<u>Summa eget kapital</u>
Eget kapital 2014-12-31	34 381 703	34 381 703
Justerat eget kapital efter omprövning av inkomstskatt	-87 123	-87 123
Årets resultat	<u>-2 324 626</u>	<u>-2 324 626</u>
Eget kapital 2015-12-31	31 969 954	31 969 954
Årets resultat	<u>-13 408 007</u>	<u>-13 408 007</u>
Eget kapital 2016-12-31	<u>18 561 947</u>	<u>18 561 947</u>

✓

CB
OK
AB af B

Kassaflödesanalys för koncernen	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-14 011 784	-2 240 170
Avskrivningar		4 630 576	4 581 365
Betald skatt		-94 320	-
Realisationsresultat		974	-27 461
Erhållen ränta		2 018	1 614
Erlagd ränta		-15 961	-1 663
		<u>-9 488 497</u>	<u>2 313 685</u>
Ökning/minskning varulager		-156 760	-228 044
Ökning/minskning kundfordringar		-153 835	-802 339
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		836 300	-1 108 285
Ökning/minskning leverantörsskulder		-397 384	686 083
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		14 420 815	2 487 930
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>5 060 639</u>	<u>3 349 030</u>
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-810 196	-1 306 832
Sålda dotterbolag		-	-21 465
Försäljning materiella anläggningstillgångar		1 243	28 000
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-3 620 236	-
Ökning/minskning av kortfristiga placeringar		-	403 494
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-4 429 189</u>	<u>-896 803</u>
Årets kassaflöde		<u>631 450</u>	<u>2 452 227</u>
Likvida medel vid årets början		<u>14 358 297</u>	<u>11 906 070</u>
Likvida medel vid årets slut	13	<u>14 989 747</u>	<u>14 358 297</u>

Föreningens resultaträkning	Not	2016	2015
Verksamhetens intäkter	2, 16		
Kortförsäljning		37 790 547	91 858 426
Värförsäljning och övriga intäkter		3 106 569	3 862 854
Summa intäkter		40 897 116	95 721 280
Verksamhetens kostnader	16		
Handelsvaror		-701 374	-692 677
Personalkostnader	5	-15 545 432	-27 763 142
Funktionärskostnader		-3 168 428	-6 047 249
Övriga externa kostnader	3, 4	-32 205 031	-63 401 575
Summa kostnader		-51 620 265	-97 904 643
Verksamhetsresultat före avskrivningar		-10 723 149	-2 183 363
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6, 7	-173 248	-376 637
Verksamhetens resultat före finansiella poster		-10 896 397	-2 560 000
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-14 043
Ränteintäkter		31	5
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-95	-1 376
Årets förlust		-10 896 461	-2 575 414

Föreningens balansräkning	Not	2016-12-31	2015-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Goodwill	6	-	770 260
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	-	381 769
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i koncernföretag	17	5 050 000	50 000
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	16	-	17 400 000
		<u>5 050 000</u>	<u>17 450 000</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>5 050 000</u>	<u>18 602 029</u>
Omsättningstillgångar			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		32 065	1 553 507
Fordringar hos koncernföretag		2 911 239	5 813 189
Aktuella skattefordringar		-	80
Övriga kortfristiga fordringar		488	887 360
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	-	1 131 887
		<u>2 943 792</u>	<u>9 386 023</u>
<u>Kortfristiga placeringar</u>			
Kortfristiga placeringar	13	13 603 884	13 603 884
<u>Kassa och bank</u>	13	3 314 704	9 232 471
Summa omsättningstillgångar		<u>19 862 380</u>	<u>32 222 378</u>
Summa tillgångar		<u>24 912 380</u>	<u>50 824 407</u>

12

Föreningens balansräkning	Not	2016-12-31	2015-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	18		
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		30 655 536	33 230 950
Årets förlust		-10 896 461	-2 575 414
		<u>19 759 075</u>	<u>30 655 536</u>
Summa eget kapital		<u>19 759 075</u>	<u>30 655 536</u>
Stipendiefond	14	<u>251 940</u>	<u>261 940</u>
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		2 109 628	0
Summa långfristiga skulder		<u>2 109 628</u>	<u>0</u>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		112 724	1 358 430
Övriga kortfristiga skulder		15 793	938 392
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	2 663 220	17 610 109
Summa kortfristiga skulder		<u>2 791 737</u>	<u>19 906 931</u>
Summa eget kapital och skulder		<u>24 912 380</u>	<u>50 824 407</u>

m

*OK
OK on
OK af 13*

Moderbolagets förändringar i eget kapital

	<u>Övrigt fritt eget kapital</u>	<u>Summa eget kapital</u>
Eget kapital 2014-12-31	33 230 950	33 230 950
Årets resultat	<u>-2 575 414</u>	<u>-2 575 414</u>
Eget kapital 2015-12-31	30 655 536	30 655 536
Årets resultat	<u>-10 896 461</u>	<u>-10 896 461</u>
Eget kapital 2016-12-31	19 759 075	19 759 075

h

Kassaflödesanalys för föreningen	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Verksamhetsresultat		-10 896 397	-2 560 000
Avskrivningar		173 248	376 637
Erhållen ränta		31	5
Erlagd ränta		-95	-1 375
		<u>-10 723 213</u>	<u>-2 184 733</u>
Ökning/minskning kundfordringar		1 521 442	-441 535
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		4 920 789	-4 061 026
Ökning/minskning leverantörsskulder		-1 245 706	133 724
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		12 403 663	3 221 444
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>6 876 975</u>	<u>-3 332 126</u>
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	-448 716
Sålda dotterbolag		-	88 000
Ökning/minskning avräkning Frisk Service AB		-12 794 742	5 500 000
Ökning/minskning av kortfristiga placeringar		-	403 494
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-12 794 742</u>	<u>5 542 778</u>
Årets kassaflöde		<u>-5 917 767</u>	<u>2 210 652</u>
Likvida medel vid årets början		<u>9 232 471</u>	<u>7 021 819</u>
Likvida medel vid årets slut	13	<u>3 314 704</u>	<u>9 232 471</u>

b

J OS
AK
HB af 13